

مقاله علمی - پژوهشی

**جایگاه مدیریت نوین روستایی در تحولات اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی  
(مورد مطالعه: بخش کهریزک)**

سیاوش عطایی<sup>۱\*</sup>، حسن افراخته<sup>۲</sup> و حسین توکلی کجانی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹ تاریخ پذیرش: ۲۷ اسفند ۱۳۹۹

**چکیده**

هدف پژوهش حاضر بررسی جایگاه مدیریت نوین روستایی (عملکرد شوراهای و دهیاران)، در تحولات اقتصادی و اجتماعی سکونتگاه‌های روستایی کهریزک است. روش تحقیق تحلیلی، مبتنی بر مطالعات کتابخانه‌ای، اسنادی و میدانی است. جامعه آماری تحقیق، ساکنان روستاهای بخش کهریزک که جمعیت بالا دارند و از شورا و دهیار برخوردار هستند، می‌باشد. کل جمعیت افراد خانوار در روستاهای مورد مطالعه (۵۹۱۳) نفر است. لذا بر اساس فرمول کوکران تعداد ۳۶۰ خانوار به عنوان جامعه نمونه انتخاب شد. همچنین تعداد ۲۰ نفر متخصص بر اساس نمونه‌گیری هدفمند انتخاب گردید. نتایج بررسی مقادیر ضریب همبستگی اسپیرمن و وجود همبستگی ضعیف، گویای این واقعیت می‌باشد، که بین عملکرد شوراهای و دهیاران و تحولات اقتصادی و اجتماعی سکونتگاه‌های روستایی کهریزک رابطه مثبت و معنی‌داری وجود ندارد. در ادامه نیز، نتایج رتبه‌بندی فازی ممدانی جهت تحلیل فضایی تحولات اقتصادی و اجتماعی در مناطق روستایی کهریزک با تأکید بر عملکرد شوراهای و دهیاران نشان داد، به ترتیب روستاهای (گل حصار، قمصر، ده نو، درسون آباد، قلعه نوچمن زمین)، تحولات اقتصادی و اجتماعی متوسط رو به پایین را با تأکید بر مدیریت نوین روستایی را به خود اختصاص داده‌اند، همچنین روستاهای (اسماعیل‌آباد، سلمان آباد، قیصرآباد، کبیرآباد، جهان‌آباد، تورقوزآباد، خیرآباد، عظیم‌آباد)، سطح بسیار کم تحولات اقتصادی و اجتماعی را نشان می‌دهند. در این راستا پیشنهاد می‌شود برای اولین گام، افزایش میزان رضایتمندی روستایی از عملکرد نهادهای مربوطه از طریق افزایش هماهنگی و همکاری میان روستاییان و دست‌اندرکاران نهادهای مربوطه از طریق مشورت و مشارکت دادن روستاییان در انجام طرح‌های مختلف توسعه روستایی مورد توجه قرار گیرد.

**کلمات کلیدی:** مدیریت نوین روستایی، تحولات اقتصادی و اجتماعی، مناطق روستایی، کهریزک.

۱ - کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه ریزی روستایی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران

۲ - استاد جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران

۳ - دکتری جغرافیا و برنامه ریزی روستایی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد یادگار امام خمینی(ره)، شهر ری، تهران، ایران

\*- نویسنده مسئول: siavash.ataei@gmail.com

## مقدمه

نقش و جایگاه روستاها در فرایندهای توسعه اقتصادی، اجتماعی و سیاسی در مقیاس محلی، منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی و پیامدهای توسعه نیافتگی مناطق روستایی چون فقر گسترده، نابرابری فزاینده، رشد سریع جمعیت، بیکاری و حاشیه‌نشینی شهری موجب توجه به توسعه روستایی و حتی تقدم آن بر توسعه شهری شده است (یاسوری و جوان، ۱۳۹۴). بدین سان، توسعه روستایی همواره دغدغه اندیشمندان و سیاستگذاران توسعه بوده است (رضوانی و همکاران، ۱۳۹۶). رسیدن به هدفی خطیر همچون توسعه روستایی در سرزمین، مستلزم پیمودن راه‌ها و به کارگیری ترفندها و تکنیک‌های متعددی است. از زمینه‌های بحث برانگیز در خصوص این امر مهم، که می‌توان آن را به عنوان شالوده و اساس جریان توسعه در فضاهای روستایی نیز تلقی نمود، موضوع مدیریت نوین روستایی برای صحنه‌گردانی عرصه‌ی سکونتگاهی در ابعاد اقتصادی و اجتماعی است. نقاط روستایی و جوامع روستائین از دیرباز، همانند سایر جوامع انسانی دارای سلسه مراتب مدیریتی و نظام اجتماعی مناسب با اوضاع و احوال اقتصادی، اجتماعی و سیاسی زمان خود بوده است. زیرا بدون نظم و نسق اجتماعی اصولاً اداره هیچ یک از جوامع بشری و از جمله مناطق روستایی که پیوسته عهده‌دار تامین خوراک و سرباز و آذوقه برای تدارک جنگ‌های طولانی در این کشور بوده، امکان‌پذیر نبوده است (حسینی‌ابری، ۱۳۸۳).

در مسیر تغییر رویکردها در توسعه، رویکرد تمرکززدایانه در مدیریت توسعه کشور منجر به تشکیل مدیریت نوین روستایی یعنی استقرار دهیاری‌ها در روستاها شد و نهادی رسمی و قانونی برای تثبیت امور عمومی روستا و مدیریت محلی روستایی در قالب دهیاری‌ها شکل گرفت (استعلاجی، ۱۳۹۱). مدیریت نوین روستایی، در سطوح پایین هرم حاکمیت به بخشدار و دهیار ختم

می‌شود. دهیاری‌ها به عنوان سازمان‌های عمومی غیردولتی که اداره امور محلی را با نظارت روستائیان از طریق شوراهای اسلامی روستا به انجام می‌رسانند، در حوزه و عرصه امور عمومی و خدمات عمومی فعالیت می‌کنند. با شکل‌گیری دهیاری‌ها، برای نخستین بار نهادی رسمی و قانونی برای تثبیت امور عمومی در روستاها تجلی یافت. ساختار مدیریت نوین روستایی در کشور از دو بخش شورای اسلامی روستا به عنوان نهاد تصمیم‌گیر، و دهیاری به عنوان نهاد اجرایی تشکیل شده که دارای استقلال حقوقی و مالی است. این ساختار علاوه بر استفاده از عوارض ملی، توانایی وضع و وصول عوارض محلی را نیز برای عرضه خدمات عمومی دارد. دهیاران عامل پیوند و هم-افزایی ساختار حاکمیت و نظارت در انتهای هرم سلسله مراتب هستند. این دو نهاد مردمی دوبرال مدیریت روستایی را تشکیل می‌دهند که در صورت هماهنگی و همراهی دولت می‌توانند نقطه پایانی بر خلاء تاریخی مدیریت روستاها باشند (استعلاجی، ۱۳۹۱). پیش‌زمینه‌هایی از قبیل مردم‌گرایی، یکپارچگی، خودتکایی، فراگیر بودن و هماهنگی با سایر نهادها برای موفقیت مدیریت نوین روستایی ضروری است (رضوانی، ۱۳۹۰).

در واقع، سازمان‌های بنیادی مبتنی بر جامعه محلی نقش زیادی در ایجاد فرایند تصمیم‌گیری، فراهم آوردن اعضا، بهبود وضعیت اقتصادی، تشویق توانمندی‌های جامعه و خدمت‌رسانی دارند و به عنوان کانالی برای سازماندهی جامعه محلی دارای یک نقش ضروری می‌باشند. آنها معمولاً مقیم جامعه محلی هستند و به خوبی با افراد در ارتباطند، از این رو آنها دارای مزایای زیادی از جمله آگاهی از نیازهای جامعه محلی می‌باشند و برای پاسخگویی مؤثر و بسیار سریع به مسایل روستایی نسبت به سازمان‌های دولتی و یا غیردولتی در موقعیت مناسبی می‌باشند. به علاوه، آنها نشان داده‌اند دارای ظرفیت بسیج منابع

بر سرمایه اجتماعی روستا است، همچنین عوامل اقتصادی بیشترین تأثیر را در میزان شکل‌گیری سرمایه اجتماعی داشته است، به طوری که به تنهایی ۵۴ درصد از تغییرات سرمایه اجتماعی را تبیین می‌کند. مولائی‌هشتجین و همکاران (۱۳۹۶) در مقاله‌ای تحت عنوان چالش‌های مدیریت روستایی از دیدگاه شوراهای اسلامی در ماندگاری جمعیت در روستاهای ناحیه مرکزی اردبیل به این نتایج رسیدند که، می‌توان از طریق توسعه کارآفرینی و نیز رویکرد مشارکتی به برنامه‌ریزی توسعه روستایی، ضمن تقویت روحیه و بسط انگیزه زمینه‌های امیدواری را در روستاها تقویت نموده تا از این طریق انگیزه ماندگاری در روستاها تحکیم بخشید. عزمی و الماسی (۱۳۹۳) در مقاله‌ای تحت عنوان تحلیل عوامل اثرگذار بر تقویت نقش اقتصادی شوراها در سکونتگاه‌های روستایی مورد: روستاهای شهرستان هرسین، به این نتایج رسیدند که تفاوت معناداری در ارائه خدمات اقتصادی قبل و بعد از تأسیس شوراها وجود دارد. همچنین با کمک تحلیل عاملی ۶ مؤلفه پیش‌برنده در شورای اسلامی در راستای توسعه اقتصاد روستایی شناسایی شدند که شامل ضعف‌های قانونی شوراها، مشکلات مربوط به توانایی شوراها در تصویب قوانین اقتصادی مربوط، مشکلات مربوط به همکاری مردم و شوراها با یکدیگر، مشکلات مربوط به عدم آشنایی اعضا با قوانین شوراها، عدم اعتماد مردم به شوراها، محدودیت اختیارات شوراها به لحاظ اداری و مالی و ۴ مؤلفه بازدارنده مشارکت مردمی در اداره امور شوراها، شناخت بهتر اعضای شورا نسبت به مشکلات اقتصادی روستا، مردمی بودن اعضای شورا، جلب حمایت‌های دولتی و مردمی به پروژه‌های روستایی شناسایی شده است. در ادامه نیز برقی و صالحی (۱۳۹۵)، در پژوهشی تحت عنوان نقش مدیریت نوین روستایی در توسعه پایدار روستایی به این نتایج دست یافتند، نظام مدیریت روستایی ایران طی سالیان طولانی به لحاظ ساختارهای اجتماعی، تحولات و دگرگونی‌های پیچیده‌ای داشته و متأسفانه

محلّی برای توسعه بنیادی هستند (اوپار<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷) با الهام از دیدگاه موسلی قلمرو محلّی معمولاً بهترین محدوده‌ای است که امکان دسترسی به پایداری در آن وجود دارد (موزلی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳). در واقع، مدیریت مبتنی به جامعه محلّی ابزاری است برای ظرفیت‌سازی و توانمندسازی جامعه محلّی، بهبود مشارکت مردم، سازماندهی نهادهای محلّی و بهبود استفاده از سرمایه‌ها جهت تأثیرگذاری در فرایند توسعه، که با هدف پذیرش و رفع نیازهای جوامع روستایی برای تحولات اقتصادی، اجتماعی و حفاظت از منابع تولید مورد استفاده قرار می‌گیرد (چلیما و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۰۲). در این راستا، مطالعات گسترده‌ای در زمینه مدیریت نوین روستایی در سطح ملی و بین‌المللی صورت گرفته، در ادامه نیز به بررسی تعدادی از پژوهش‌های مرتبط پرداخته می‌شود.

مهدوی و کریمی‌پور (۱۳۹۱)، در پژوهشی تحت عنوان تدوین الگوی مطلوب مدیریت نوین توسعه روستایی ایران، به این نتایج دست یافتند، روش‌های سنتی مدیریت، امروزه برای اداره امور و توسعه روستایی کارساز نیستند و مدیریت جدید توسعه روستایی باید علاوه بر دارا بودن اصول مدیریتی همانند رهبری، برنامه‌ریزی، سازماندهی و غیره، بایستی معیارهایی همچون جامع‌نگری، جمع‌گرایی و مشارکت و منابع مالی پایدار و غیره را در خود داشته باشد و باعث رفع مشکلات اقتصادی، اجتماعی و یست محیطی فضاها‌ی روستایی گردد.

عناستانی و پورجمالی‌جعفرآباد (۱۳۹۱) در مقاله‌ای تحت عنوان برآورد میزان تأثیرپذیری توسعه درون‌زای روستاها از مدیریت روستایی (مطالعه موردی: دهستان اترک - شهرستان مانه و سملقان)، به این نتایج رسیدند که، شدت تأثیر متغیر عملکرد مدیریت روستایی بر سرمایه اجتماعی روستا ۰/۴۶۲ است که بیانگر تأثیر متوسط و مثبت عملکرد مدیریت روستایی

۱- Opare

۲- Moseley

۳- Chilima

خلاء مدیریت کارآمد و اصولی در روستاها در تمامی این ادوار به خصوص تا سال ۱۳۴۰ و در دهه‌های اخیر مشکلات عدیده‌ای را برای روستاییان ایجاد نموده است. در مدیریت محلی نوین روستایی، دهیاری‌ها از بدو تشکیل تاکنون با استفاده از همیاری و مشارکت مردم و کمک‌های دولت اقدامات مؤثری در توسعه روستایی انجام داده‌اند. اجرای طرح‌های، برنامه خدمات عمومی و برنامه خدمات اجتماعی - اقتصادی، سه فعالیت عمده دهیاری‌ها را تشکیل می‌دهند که این سه فعالیت عمده دهیاری‌ها در چارچوب توسعه روستایی قرار می‌گیرند و دهیاری‌ها بیشترین تأثیر را در توسعه مدیریت روستایی از جهات عمرانی داشته است. مولائی‌هشجین و همکاران (۱۳۹۶)، در پژوهشی تحت عنوان، نقش مدیریت محلی در توسعه اقتصادی نواحی روستایی شهرستان بهشهر به این نتایج دست یافتند، عناصر مدیریت محلی توانسته‌اند برای رشد در زمینه‌هایی مانند بهبود زندگی روستاییان، گسترش توسعه صنایع و حضور گردشگران در فضاهای روستایی، بسترسازی نمایند. در این میان مدیریت محلی روستایی در ناحیه بهشهر، توفیقات چندانی در کاهش فقر در نواحی روستایی نداشته است. ایمانی و همکاران (۱۳۹۸) در پژوهشی تحت عنوان ارزیابی مدیریت نوین روستایی مبتنی بر دیدگاه توسعه پایدار در روستاهای بخش مرکزی شهرستان سمیرم، به این نتایج دست یافتند، در میان ابعاد چهارگانه مورد بررسی، مدیریت نوین روستایی در بعد زیست محیطی و تنها بر شاخص عملکرد مدیران در تامین آب آشامیدنی سالم و بهداشتی تا حدودی موفق بوده است اما در بعد اجتماعی، اقتصادی و کالبدی مدیریت نوین روستایی تاکنون نتوانسته اثرگذاری مثبت و قابل توجهی داشته باشد. ونچانگ<sup>۱</sup> (۲۰۰۸)، در مطالعه‌ای با عنوان مدیریت روستایی، رهیافتی برای مناطق روستایی تبت، به این نتیجه می-

رسد که مدیریت روستایی در نواحی روستایی جایگاه خود را پیدا می‌کند که با فرهنگ روستایی، منابع روستایی، اکولوژی روستایی، تولیدات روستایی، کاهش فقر روستایی و بهبود زندگی روستایی در تعامل عملکردی باشد. رامانیدو<sup>۲</sup> (۲۰۱۱)، در پژوهشی تحت عنوان، بررسی ارتباط بین مدیریت سازمان یافته و کارآمد و اثرات آن بر عملکرد کارکنان و جوامع محلی در مالزی، به این نتایج دست یافتند که بین سبک مدیریت کارآمد روستایی، به طور مثبت با مدیر کارآفرین و عملکرد کارکنان ارتباط وجود دارد و مدیر کارآفرین نقش میانجی در ارتباط بین روش مدیریت و عملکرد کارکنان دارد.

مروی بر تجربیات مدیریت روستایی نشان می‌دهد، از دهه‌های پایانی قرن بیستم به ویژه از دهه ۱۹۹۰، بسیاری از اندیشمندان در توجه به رویکردهایی پایین به بالا و نقش نهاد-های محلی در افزایش کارایی مدیریت محلی تأکید کردند و به دنبال آن مسائلی از قبیل درجه تمرکززدایی و خودگرانی مدیریت محلی، چگونگی تامین نیازهای مالی نهادهای مدیریت محلی، نحوه تنظیم روابط مناسب در سطوح کلان، میانی و خرد با هدف ایجاد نظام کارآمد مدیریت روستایی مطرح شد (مکینون<sup>۳</sup>، ۲۰۰۲). پارداپم مدیریت نوین روستایی در محورهای مدیریت زمین و تولید کشاورزی، مدیریت زیرساخت‌ها و خدمات زیربنایی، مدیریت مالی و نظام درآمد و هزینه‌ها برای روستاها، مدیریت محیط زیست و توسعه پایدار و مدیریت برای کاهش فقر و عدالت اجتماعی قابل بررسی است (عنابستانی و حاتمی-نژاد، ۱۳۹۱). بنابراین مدیریت، زیرساخت و برنامه، سه عنصر مدیریت روستایی است که در راستای دستیابی به اهدافی مانند کاهش مهاجرت‌های روستایی، از بین بردن شکاف اجتماعی و اقتصادی میان شهر و روستا، توسعه کشاورزی و کاهش فقر گسترده روستایی است (صیدایی و همکاران، ۱۳۹۳). همچنین

۲ - Ramanaidu

۳ - Mackinnon

۱ - Wenchang

سکونتگاه‌های روستایی کهریزک، می‌تواند راهگشای بسیاری از مسائل و مشکلاتی مدیریت نوین روستایی در این مناطق روستایی باشد

### مواد و روش‌ها

موضوع مورد مطالعه در این تحقیق، بررسی جایگاه مدیریت نوین روستایی در تحولات اقتصادی و اجتماعی سکونتگاه‌های روستایی کهریزک است. تحقیق حاضر از نظر ماهیت و روش، توصیفی و تحلیلی و از نظر هدف مطالعه کاربردی-توسعه‌ای است. همچنین برای گردآوری اطلاعات در بخش مبانی نظری از مطالعات کتابخانه‌ای، در بخش میدانی، از روش پیمایش (زمینه-یابی) مبتنی بر پرسشنامه محقق ساخته استفاده شده است. در پژوهش حاضر با توجه به موضوع تحقیق به منظور دستیابی به حداکثر ضریب دقت در بدست آوردن نمونه‌هایی که دارای درجه بالایی از ویژگی‌های جامعه آماری بوده و نتایج به دست آمده از آن قابل تعمیم به کل جامعه باشد، از نمونه‌گیری تصادفی استفاده شده است. با توجه به حجم زیاد روستاهای بخش کهریزک، روستاهای با جمعیت بالا و برخوردار از شورا و دهیار به عنوان جامعه آماری این پژوهش تعیین شده‌اند. کل جمعیت افراد خانوار در روستاهای مورد مطالعه ۵۹۱۳ نفر می‌باشد. لذا بر اساس فرمول کوکران تعداد ۳۶۰ خانوار به عنوان جامعه نمونه انتخاب گردیده شد. در این راستا جهت حجم نمونه در هر یک از روستاهای مورد مطالعه، به نسبت سهم خانوار تعیین می‌گردد (جدول ۱). در بخش دوم جهت بررسی و تحلیل فضایی روستا-های بخش کهریزک بر اساس تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر مدیریت نوین روستایی، از نظرات متخصصان و افراد مطلع استفاده شده است. لذا جامعه آماری در بخش دوم پژوهش شامل: متخصصان، افراد مطلع و آگاه می‌باشد. به منظور حجم نمونه در این قسمت از نمونه‌گیری هدفمند استفاده شده است به این شکل که که تا زمان به اشباع رسیدن اطلاعات، نمونه‌گیری

بسیاری از محققان و صاحب‌نظران حوزه فعالیت روستایی، حیطه مدیریت و توسعه روستایی را شامل پنج بعد می‌دانند که شامل مدیریت منابع طبیعی، مدیریت منابع انسانی، توسعه فیزیکی روستا و امور زیربنایی، توسعه فعالیت‌های کشاورزی و غیر کشاورزی می‌دانند (گیسون و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۰)، که باید علاوه بر توجه به مشارکت مردم، به دقت، سرعت، صحت، کیفیت ارائه خدمات، افزایش پاسخگویی، کارآمدشون روند مدیریت و خدمات توجه نمایند (کلمن<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹). ر واقع، مدیریت نوین روستایی پیوند اقتصادی، اجتماعی و محیطی فرایندهای پایدار در روستاها را با خود به همراه دارد (پروف<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴). یکی از نکات مهم در مفهوم مدیریت روستایی، درک مناسب از روستا و توسعه اقتصادی و اجتماعی روستاها است (قدیری معصوم، ۱۳۸۳)، چرا که امر خطیری همچون توسعه یکپارچه روستایی منوط به حصول تغییراتی در زمینه‌های گوناگونی همچون افزایش تولید اقتصادی و غیره (سعیدی، ۱۳۷۷)، یا به بیان دیگر، برو تحولات اقتصادی و اجتماعی است.

از جمع‌بندی پیشینه پژوهش، می‌توان اینگونه استنباط نمود که مطالعات در زمینه جایگاه مدیریت نوین روستایی (عملکرد شوراها و دهیاران) در تحولات اقتصادی و اجتماعی کمتر صورت گرفته است، که همین مورد اهمیت انجام پژوهش حاضر را نشان می‌دهد. بنابراین مهم‌ترین مساله پژوهش حاضر این است که آیا عملکرد شوراها و دهیاران در تحولات اقتصادی و اجتماعی سکونتگاه‌های روستایی کهریزک اثرگذار است؟ در واقع، بررسی عملکرد مدیران روستایی به عنوان سازمان‌های محلی و یا نماینده دولت از یک طرف و از طرف دیگر با توجه به اینکه این مدیران با مردم محلی مرتبط هستند، بررسی و سنجش عملکرد آنها در زمینه تحولات اقتصادی و اجتماعی

۱ - Gibson

۲ - Coleman

۳ - Prof

ترانزیتی تهران- قم از مرکز آن می‌گذرد. از شمال به مرقد مطهر امام خمینی (ره) و بهشت زهرا، از غرب به اتوبان تهران قم از شمال شرقی به باقرشهر، از شرق به جاده کمربندی جنوب شرق تهران و جلگه‌های ورامین و از جنوب به شهر حسن‌آباد محصور است.

**جدول ۱. حجم نمونه در روستاهای مورد مطالعه**

ردیف	روستا	خانوار	نمونه
۱	دوتوه سفلی	۳۲۳	۲۱
۲	درسون آباد	۲۸۶	۱۸
۳	قلعه نوچمن زمین	۲۲۹	۱۴
۴	اسماعیل آباد	۶۳	۴
۵	سلمان آباد	۴۲	۳
۶	قیصرآباد	۱۴۵	۹
۷	کبیرآباد	۶۹	۲۰
۸	جهان آباد	۴۱	۲
۹	تورقوزآباد	۶۵۴	۴۰
۱۰	خیرآباد	۱۱۵	۸
۱۱	ده نو	۱۹۹	۱۳
۱۲	قمصر	۱۷۶۳	۱۰۰
۱۳	گل حصار	۱۹۳۷	۱۰۱
۱۴	عظیم آباد	۱۰۷	۷

منبع: یافته‌های مطالعه

این شهر از چندین پارچه آبادی پراکنده (قلعه‌سنگی، تبایین، کریم‌آباد موقوفه، قلعه شیخ، کهریزک، عبدالآباد گردنه، قاسم‌آباد، صادق‌آباد، حمزه‌آباد، مهدی‌آباد، شهرک امام حسن مجتبی) تشکیل شده است. بخش کهریزک به مرکزیت شهر کهریزک در جنوب بخش مرکزی شهرستان ری قرار دارد که دارای ۸۳ روستا است. این بخش دارای دو دهستان است به نام های دهستان قلعه نو به مرکزیت روستای قلعه نو با ۲۲ روستا (۲۰ تا مسکونی و ۲ تا غیر مسکونی) در شرق این بخش، و دهستان کهریزک به مرکزیت شهر کهریزک با ۶۱ روستا (۴۸ تا مسکونی و ۱۳ تا غیر مسکونی) در نیمه غربی بخش. همچنین بخش کهریزک دارای دو شهر به نام های کهریزک (مرکز بخش) و باقرشهر است. این بخش از نظر جمعیت و وسعت در

به اتمام رسید. لذا در این قسمت، از تعداد ۲۰ نفر متخصص و مطلع بر اساس نمونه‌گیری هدفمند بهره گرفته شد. همچنین بر اساس اهداف پژوهش، گویه‌های متغیر وابسته در قالب دو بعد اقتصادی-اجتماعی تدوین شده است. لذا با توجه به مبانی نظری و مطالعات صورت گرفته از پیشینه پژوهش و مطالعات صورت گرفته و بر اساس روستاهای مورد مطالعه، گویه‌های تحقیق در راستای ۲ بعد به صورت جدول ۲، تدوین شده است. همچنین قابل ذکر است که گویه‌ها و شاخص‌های متغیر مستقل عملکرد شوراها و دهیاران روستا، در جدول ۳، مطرح شده است. به منظور روش سنجش گویه‌های احتمالی متغیر مستقل، در ابتدا پس از توزیع پرسشنامه و جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز، با استفاده از نرم افزار SPSS، تمامی گویه‌ها به یک گویه تبدیل گردید. سپس گویه حاصل از جمع‌بندی همه گویه‌های عملکرد شوراها و دهیاران روستا، به عنوان متغیر مستقل در نظر گرفته شد. همچنین به منظور ارزیابی اعتبار ابزار پژوهش از روایی محتوایی استفاده شده است، به این صورت که پرسشنامه قبل از اجرا در اختیار جمعی از اساتید دانشگاه و کارشناسان مرتبط با موضوع تحقیق قرار گرفت (اعتبار صوری) و پس از چند مرحله اصلاح، در بین نمونه‌ی آماری توزیع گردید. برای تعیین پایایی ابزار سنجش از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است و میانگین این آماره، برای پرسشنامه ۰/۸۹۶ است. به دست آمده است (تعداد نمونه پایلوت ۳۰ نفر)، این مقدار به دست آمده گویای اعتبار بالای شاخص‌های پژوهش می‌باشد. همچنین قابل ذکر است، به منظور تحلیل سؤال تحقیق از آزمون آماری همبستگی و رگرسیون انجام پذیرفت. همچنین جهت رتبه‌بندی روستاها بر اساس تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر عملکرد شوراها و دهیاران از مدل فازی ممدانی استفاده گردیده است.

شهر کهریزک در ۱۲ کیلومتری جنوب شهر ری در شهرستان ری و در کنار جاده قدیم تهران- قم قرار گرفته است که شاهراه

سطح شهرستان ری حائز رتبه دوم است و با مساحتی بالغ بر ۵۴۳ کیلومتر مربع حدود ۲۳٪ وسعت شهرستان را تشکیل می دهد (سالنامه آماری استان تهران، ۱۳۹۵).

جدول ۲. گویه‌ها و شاخصهای متغیر وابسته

بعد	شاخص	گویه
اقتصادی	کاهش فقر	بهبود درآمد خانوار، رفع سو تغذیه، بازاریابی محصولات، نظارت بر فروش کالاها، پس انداز بیشتر
	گسترش فعالیت‌های کشاورزی	رونق تولید و محصولات کشاورزی، بازار فروش محصولات کشاورزی، تنوع کشت محصولات
	بهبود کیفیت زندگی	ارتقاء شاخص‌های زندگی، گسترش رفاه، توزیع عادلانه منابع، همکاری با نهادها و سازمان‌های مرتبط با روستا، تامین نیازهای ضروری، بهداشت و خانه و بهداشت، سطح سواد و تحصیلات
اجتماعی	گسترش فعالیت‌های غیرکشاورزی	شناسایی عرصه‌های گردشگری، جذب گردشگر، استفاده از فرصت‌ها، استفاده از سرمایه‌گذاران بومی و محلی، تشویق مردم به حمایت از گردشگری
	تعامل آگاهی مشارکت اعتماد اجتماعی امنیت مهاجرت	تعامل بیشتر بین اهالی، تعامل بیشتر بین مدیران و اهالی افزایش دانش و اطلاعات مردم، توسعه و مهارت‌های اهالی، انگیزه جهت کار اشتراکی، مشارکت در پروژه‌های توسعه ایجاد انگیزه برپا پیگیری مشکلات، ایجاد اعتماد بین مردم و مدیران کاهش سرقت، کاهش جرم، کاهش اعتیاد
	کاهش مهاجرت از روستا، افزایش تمایل به مهاجرت به روستا، بازگشت مهاجرین به روستا	کاهش مهاجرت از روستا، افزایش تمایل به مهاجرت به روستا، بازگشت مهاجرین به روستا

منبع: مولائی هشتجین و همکاران، ۱۳۹۶؛ مودودی و همکاران، ۱۳۹۴.

جدول ۳. گویه‌ها و شاخص‌های متغیر مستقل

بعد	شاخص	گویه
امور عمرانی روستا	بهبود عبور و مرور روستایی	ساخت معابر و جاده‌های فرعی، آسفالت کوچه‌ها و خیابان‌ها
	بهبود محیط روستایی	ایجاد مرکز دفن و بازیافت زباله، خروج دام از روستا، حفظ نظافت روستا
	ایجاد و حفظ اماکن و فضاهای فرهنگی	احداث کتابخانه، ساخت مدرسه و مسجد، حفظ آثار تاریخی
امور بهداشتی	ایجاد تاسیسات و تسهیلات روستایی	احداث حمام عمومی و سرویس‌های بهداشتی، احداث کارگاه صنایع دستی، ایجاد شرکت‌های تعاونی
	خدمات زیربنایی خدمات زیست محیطی	آبرسانی و تامین آب آشامیدنی، ایجاد وسایل ارتباط جمعی، و مخابرات، احیاء و لایروبی قنوات و انهار، کنترل فاضلاب خانگی
اقتصادی	تامین بهداشت در روستا	ارزایی بهداشت روستا، ارزیابی حل اختلاف‌ها، کمک‌رسانی، همکاری با سازمان‌ها، تشخیص کمبودها، نظارت بر امور روستا
	توسعه اقتصادی	شناسایی زمینه‌های اشتغال و مساعدت در جهت تامین کار برای افراد جویای کار همکاری با مراجع ذی ربط در جهت تسهیل دسترسی مردم روستا به آرد و نان مرغوب تشویق و ترغیب روستاییان به توسعه صنایع دستی مساعدت و همکاری با کشاورزان در جهت معرفی محصولات کشاورزی و تولیدات صنعتی و صنایع دستی

منبع: پورطاهری، و همکاران، ۱۳۸۹، مولائی هشتجین و همکاران، ۱۳۹۶

## نتایج و بحث

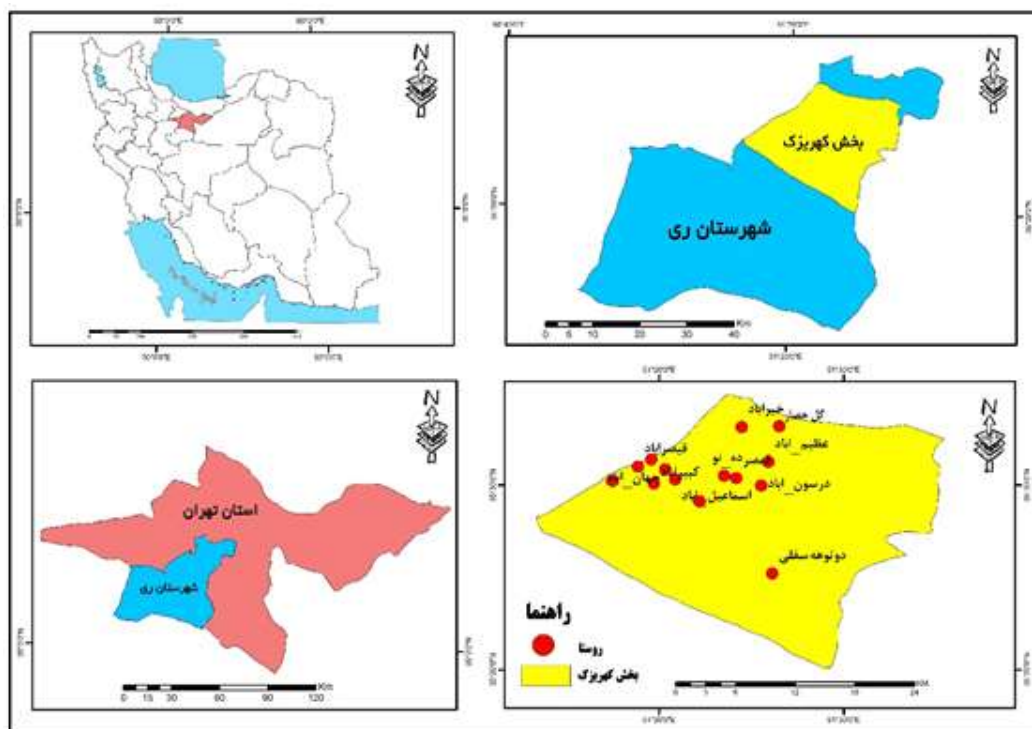
### یافته‌های توصیفی

سال به بالا را تشکیل داده‌اند، که ۱۴/۸ درصد پاسخگویان در سن ۲۵-۳۵ سال، ۶۶/۲ درصد در سن ۳۵-۴۵ سال، ۱۹/۰ درصد در سنین ۴۵-۶۵، قرار دارند. همچنین به لحاظ میزان تحصیلات، در بین جامعه نمونه آماری، تحصیلات ابتدایی ۱۵/۱ درصد و بی سواد با ۸/۰ درصد، دیپلم ۲۴/۰، فوق دیپلم ۲۶/۰

یافته‌های توصیفی پژوهش نشان می‌دهد که از ۳۶۰ نفر خانوار پاسخگو به سؤالات پرسشنامه، ۶۳/۱ درصد مرد و ۳۶/۹ درصد زن بوده‌اند، همچنین پاسخگویان از سنین ۲۵ سال تا ۶۵

۱۵ سال گویای آشنایی بیشتر پاسخگویان به محدوده مورد مطالعه و دقیق تر بودن پاسخ‌های پاسخگویان می‌باشد.

لیسانس و بالاتر ۲۷/۰ از آن قرار دارند. همچنین از مجموع ۳۸۵ پاسخگوی مورد بررسی در این پژوهش، (۵۴/۵) بالاتر از ۱۵ سال اقامت دارند. این نتیجه نشان می‌دهد، مدت اقامت بالاتر از



شکل ۱. نقشه موقعیت جغرافیایی محدوده مورد مطالعه در شهرستان و استان تهران

### یافته‌های تحلیلی

۰/۱۱۲، گسترش فعالیت‌های غیرکشاورزی با مقدار ضریب ۰/۰۹۸، تعامل با مقدار ضریب ۰/۱۱۵، آگاهی با مقدار ضریب ۰/۱۰۴، مشارکت با مقدار ۰/۱۰۲، اعتماد اجتماعی با مقدار ضریب ۰/۱۰۲، امنیت با مقدار ۰/۱۰۳، مهاجرت با مقدار ۰/۱۱۱، گویای عدم ارتباط بین عملکرد شوراهای و دهیاران و تحولات اقتصادی و اجتماعی می‌باشد. همانطور که از نتایج جدول (۳)، مشخص می‌باشد، شاخص مشارکت و اعتماد اجتماعی کمترین میزان همبستگی را با نقش شوراهای و دهیاران در بعد اجتماعی به خود اختصاص داده است. مشارکت مردم در مدیریت روستایی یکی از محورهای یازده‌گانه زیر بخش مدیریت روستایی می‌باشد. امروزه اهمیت جلب مشارکت‌های مردمی در توسعه روستا-

در مطالعه همبستگی بین (عملکرد شوراهای و دهیاران) و تحولات اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی کهریزک، بررسی مقادیر ضریب همبستگی اسپیرمن نشان داد که بین عملکرد شوراهای و دهیاران و تحولات اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی رابطه مثبت و معنی‌داری در سطح اطمینان ۹۹ درصد وجود ندارد. ماتریس همبستگی بین متغیر مستقل و تحولات اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی در جدول ۳ آمده است. وجود همبستگی ضعیف بین شاخص‌های کاهش فقر با ضریب همبستگی اسپیرمن ۰/۰۸۹، گسترش فعالیت‌های کشاورزی با مقدار ضریب ۰/۱۳۴، بهبود کیفیت زندگی با مقدار



مطرح نمودند که مدیران روستایی در زمان اجرای طرح‌های توسعه روستایی از جمله طرح هادی روستایی، مسئولین اجرایی را به سمت خود سوق می‌دهند و اگر مسئولین بخواهند کوچه‌ای را آسفالت نمایند، اولین کوچه‌ای که آسفالت می‌شود کوچه منزل مدیران روستایی است. در واقع از دیدگاه مردم، مدیران روستایی به نفع خودشان از طرح‌های توسعه روستایی حمایت می‌کنند و از دیدگاه آنان این طرح‌ها هیچ گونه سود اقتصادی برای مردم روستا ندارد. در بعد اقتصادی، کمترین میزان همبستگی در شاخص کاهش فقر می‌باشد، که این امر ناشی از چند بعدی بودن موضع فقر و محدود بودن سرمایه‌های در اختیار عناصر مدیریتی روستاها می‌باشد.

های ایران از جمله روستاهای بخش کهریزک بر کسی پوشیده نیست و اهمیت آن نیز باید افزایش یابد. در واقع زمانی که از مشارکت مردم در مدیریت روستایی صحبت می‌گردد به معنای کنش متقابلی که بین متولیان مدیریت روستایی و روستاییان با ذینفعان طرح‌های توسعه‌ای به وقوع می‌پیوندد، به گونه‌ای که روستاییان آگاهانه و از روی اراده و میل و یا حمایت و هدایت کارگران دولتی در تمامی سطوح و مراحل تدوین و اجرای برنامه‌ها و طرح‌های توسعه شرکت فعال داشته باشند. بر اساس مطالعات میدانی صورت گرفته، بسیاری از ساکنین روستاهای بخش کهریزک اذعان نمودند که به دلیل نبود اعتماد میان مردم و مدیران روستایی، مشارکت به ندرت صورت می‌گیرد. همچنین

جدول ۴. نتایج تحلیل همبستگی بین عملکرد شوراهای دهیاران و تحولات اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی

شاخص	متغیر مستقل	r	p	نوع ضریب همبستگی
کاهش فقر		۰/۰۸۹	۰/۱۸۹	
گسترش فعالیت‌های کشاورزی		۰/۱۳۴	۰/۱۷۶	
بهبود کیفیت زندگی		۰/۱۱۲	۰/۱۹۷	
گسترش فعالیت‌های غیرکشاورزی (گردشگری)		۰/۰۹۸	۰/۲۱۳	
تعامل	عملکرد شوراهای دهیاران	۰/۱۱۵	۰/۱۶۵	اسپیرومن
آگاهی		۰/۱۰۴	۰/۱۹۸	
مشارکت		۰/۱۰۲	۰/۲۰۶	
اعتماد اجتماعی		۰/۱۰۲	۰/۱۹۸	
امنیت		۰/۱۰۵	۰/۱۹۷	
مهاجرت		۰/۱۰۹	۰/۱۹۵	

منبع: یافته‌های مطالعه

تفاوت وجود دارد. این بدان معناست که وضعیت تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر عملکرد شوراهای دهیاران در مناطق روستایی کهریزک با یکدیگر یکسان نیست. بیشترین اختلاف میانگین از دیدگاه ساکنین مناطق روستایی در بعد اقتصادی، شاخص بهبود کیفیت زندگی می‌باشد و در بعد اجتماعی بیشترین اختلاف میانگین در شاخص مهاجرت می‌باشد.

به منظور تفاوت تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر عملکرد شوراهای دهیاران در سکونتگاه‌های روستایی، با استفاده از تحلیل واریانس به بررسی میزان تحولات اقتصادی و اجتماعی در نواحی روستایی پرداخته شده است. نتایج حاصل از آزمون تحلیل واریانس یک طرفه در جدول ۴ نشان می‌دهد، با توجه به اینکه سطح معناداری از (۰/۰۵) کمتر است، با اطمینان ۰/۹۵ می‌توان گفت که در میان مناطق روستایی کهریزک به لحاظ عملکرد شوراهای دهیاران در تحولات اقتصادی و اجتماعی

جدول ۵. آزمون تحلیل واریانس یک طرفه به منظور بررسی تحولات اقتصادی و اجتماعی در مناطق روستایی با تأکید بر عملکرد شوراها و دهیاران

شاخص	آزمون واریانس	درجه آزادی	اختلاف مربعات	آزمون F (Sig)
کاهش فقر	بین گروهی	۱	۲/۳۳	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۶	
	جمع	۳۶۰		
گسترش فعالیت‌های کشاورزی	بین گروهی	۱	۲/۱۵	۰/۰۰۱
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۴	
	جمع	۳۶۰		
بهبود کیفیت زندگی	بین گروهی	۱	۲/۱۱	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۴	
	جمع	۳۶۰		
گسترش فعالیت‌های غیرکشاورزی (گردشگری)	بین گروهی	۱	۲/۱۵	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۳	
	جمع	۳۶۰		
تعامل	بین گروهی	۱	۲/۱۶	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۴	
	جمع	۳۶۰		
مشارکت	بین گروهی	۱	۲/۱۲	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۶	
	جمع	۳۶۰		
امنیت	بین گروهی	۱	۲/۰۹	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۶	
	جمع	۳۶۰		
مهاجرت	بین گروهی	۱	۲/۱۰	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۵	
	جمع	۳۶۰		
آگاهی	بین گروهی	۱	۲/۱۱	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۴	
	جمع	۳۶۰		
اعتماد اجتماعی	بین گروهی	۱	۲/۰۹	۰/۰۰۰
	درون گروهی	۳۵۹	۰/۱۳	
	جمع	۳۶۰		

منبع: یافته‌های مطالعه

بندی چند معیاره، رتبه‌بندی با تکنیک تخصیص خطی<sup>۱</sup>، رتبه-بندی برناردو<sup>۲</sup> می‌توان استفاده کرد. در این تحقیق از روش رتبه‌بندی فازی ممدانی استفاده شده است.

توابع عضویت شاخص‌های تحولات اقتصادی و اجتماعی به

تحلیل فضایی (رتبه‌بندی) مناطق روستایی کهریزک با تأکید بر تحولات اقتصادی و اجتماعی با محوریت عملکرد شوراها و دهیاران

در این تحقیق به تحلیل فضایی مناطق روستایی کهریزک با تأکید بر تحولات اقتصادی و اجتماعی پرداخته شده است. برای رتبه‌بندی از روش‌های مختلفی همچون ویکور، تاپسیس، رتبه-

۱ - linear assignment

۲ - Bernardo

شکل فازی سازی بیان شده است و سپس با استفاده از آن وضعیت هر یک از شاخص‌ها، در هر یک از مناطق روستایی با استفاده از توابع سه گانه مطلوب (A)، متوسط (m)، کمی مطلوب (l) و نامطلوب (n) مشخص شده است. لذا در ادامه نتایج به شرح جدول ذیل می‌باشد.

جدول ۶. درجه عضویت هر یک از شاخص‌های مورد بررسی در توابع عضویت تعریف شده مناطق روستایی

روستا	شاخص	تابع "کم"	تابع "بسیار کم"	تابع "متوسط"	تابع "زیاد"	روستا	شاخص	تابع "کم"	تابع "بسیار کم"	تابع "متوسط"	تابع "زیاد"
قلعه نو	کاهش فقر	۰/۲۵	۰/۴۰	۰/۵۱	۰/۳۲	اسماعیل آباد	کاهش فقر	۰/۲۵	۰/۴۰	۰/۵۱	۰/۳۲
	گسترش						گسترش				
	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۴۶	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸		فعالیت‌های کشاورزی	۰/۴۶	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸
	بهبود کیفیت زندگی	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۴۶	۰/۵۳		بهبود کیفیت زندگی	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۴۶	۰/۵۳
	گسترش						گسترش				
	فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷		فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷
	تعامل	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴		تعامل	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴
	مشارکت	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵		مشارکت	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵
	امنیت	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۴۱	۰/۳۴		امنیت	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۴۱	۰/۳۴
	مهاجرت	۰/۳۶	۰/۴۵	۰/۷۱	۰/۶۲		مهاجرت	۰/۳۶	۰/۴۵	۰/۷۱	۰/۶۲
عظیم آباد	آگاهی	۰/۳۲	۰/۵۶	۰/۶۴	۰/۴۷	سلمان آباد	آگاهی	۰/۳۲	۰/۵۶	۰/۶۴	۰/۴۷
	اعتماد اجتماعی	۰/۴۸	۰/۳۸	۰/۴۴	۰/۴۳		اعتماد اجتماعی	۰/۴۸	۰/۳۸	۰/۴۴	۰/۴۳
	کاهش فقر	۰/۲۹	۰/۲۰	۰/۲۵	۰/۴۸		کاهش فقر	۰/۲۹	۰/۲۰	۰/۲۵	۰/۴۸
	گسترش						گسترش				
	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۴۷	۰/۵۱	۰/۶۹	۰/۴۸		فعالیت‌های کشاورزی	۰/۴۷	۰/۵۱	۰/۶۹	۰/۴۸
	بهبود کیفیت زندگی	۰/۷۵	۰/۵۵	۰/۴۶	۰/۵۳		بهبود کیفیت زندگی	۰/۷۵	۰/۵۵	۰/۴۶	۰/۵۳
	گسترش						گسترش				
	فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷		فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷
	تعامل	۰/۹۸	۰/۲۴	۰/۶۰	۰/۳۴		تعامل	۰/۹۸	۰/۲۴	۰/۶۰	۰/۳۴
	مشارکت	۰/۴۰	۰/۶۱	۰/۲۰	۰/۶۵		مشارکت	۰/۴۰	۰/۶۱	۰/۲۰	۰/۶۵
چمن زمین	امنیت	۰/۴۵	۰/۵۹	۰/۴۱	۰/۳۴	چمن زمین	امنیت	۰/۴۵	۰/۵۹	۰/۴۱	۰/۳۴
	مهاجرت	۰/۳۶	۰/۴۵	۰/۷۱	۰/۶۲		مهاجرت	۰/۳۶	۰/۴۵	۰/۷۱	۰/۶۲
	آگاهی	۰/۳۳	۰/۵۶	۰/۵۴	۰/۴۵		آگاهی	۰/۳۳	۰/۵۶	۰/۵۴	۰/۴۵
	اعتماد اجتماعی	۰/۳۱	۰/۵۸	۰/۶۵	۰/۵۶		اعتماد اجتماعی	۰/۳۱	۰/۵۸	۰/۶۵	۰/۵۶
	تعامل	۰/۱۹	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴		تعامل	۰/۱۹	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴
	مشارکت	۰/۳۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵		مشارکت	۰/۳۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵

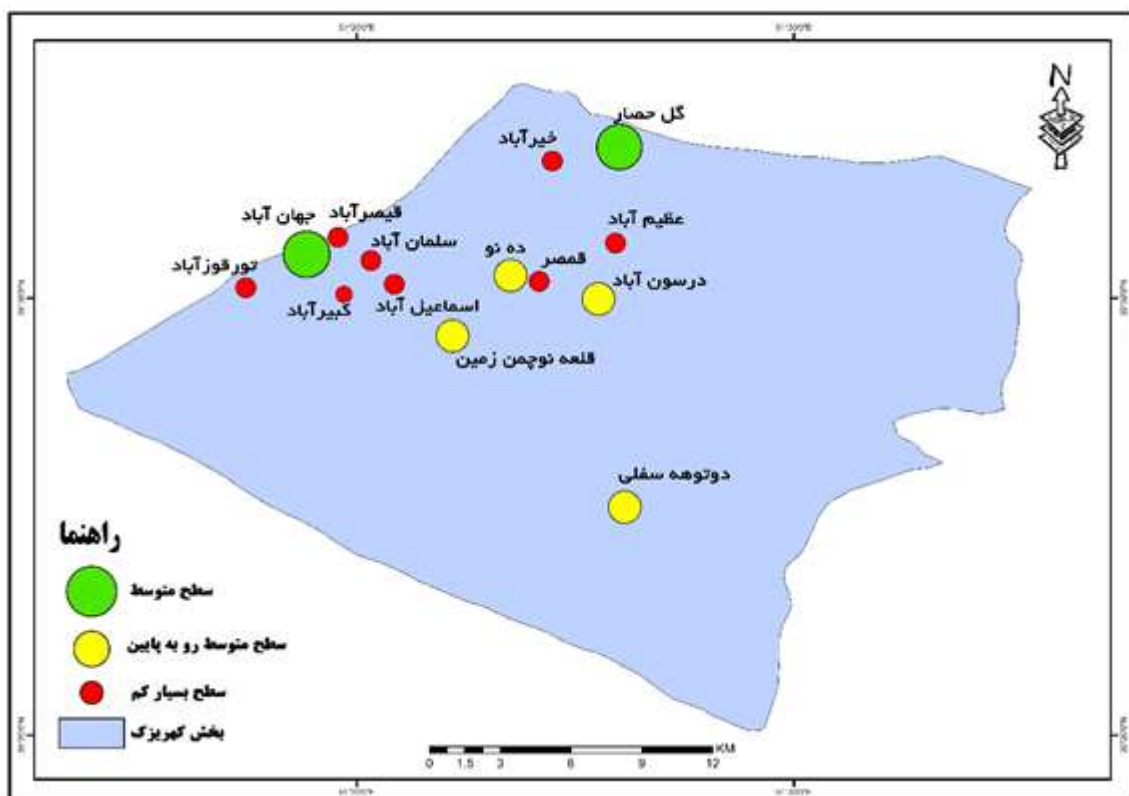
منبع: یافته‌های مطالعه

جدول ۶. ادامه جدول

روستا	شاخص	تابع "کم"	تابع "بسیار کم"	تابع "متوسط"	تابع "زیاد"	روستا	شاخص	تابع "کم"	تابع "بسیار کم"	تابع "متوسط"	تابع "زیاد"
خیرآباد	کاهش فقر	۰/۲۶	۰/۶۰	۰/۵۸	۰/۳۲	جهان آباد	کاهش فقر	۰/۲۵	۰/۴۰	۰/۵۱	۰/۳۲
	گسترش	۰/۴۶	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۵		گسترش	۰/۴۶	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸
	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۴۶	۰/۵۳		فعالیت‌های کشاورزی	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۴۶	۰/۵۳
	بهبود کیفیت زندگی	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۷۱	۰/۴۷		بهبود کیفیت زندگی	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۷۱	۰/۴۷
	گسترش	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴		گسترش	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴
	فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵		فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵
	تعامل	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۴۱	۰/۳۴		تعامل	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۴۱	۰/۳۴
	مشارکت	۰/۳۶	۰/۳۵	۰/۶۱	۰/۸۲		مشارکت	۰/۳۶	۰/۳۵	۰/۶۱	۰/۶۲
	امنیت	۰/۳۵	۰/۴۵	۰/۶۵	۰/۶۷		امنیت	۰/۳۵	۰/۴۵	۰/۶۵	۰/۳۵
	آگاهی	۰/۲۳	۰/۴۳	۰/۵۶	۰/۶۳		آگاهی	۰/۲۳	۰/۴۳	۰/۵۶	۰/۶۵
گل حصار	اعتماد اجتماعی	۰/۵۵	۰/۶۰	۰/۵۸	۰/۹۲	ده نو	کاهش فقر	۰/۱۹	۰/۴۰	۰/۳۹	۰/۸۵
	کاهش فقر	۰/۴۷	۰/۴۹	۰/۸۲	۰/۶۸		گسترش	۰/۴۶	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸
	گسترش	۰/۹۲	۰/۲۵	۰/۵۶	۰/۸۳		فعالیت‌های کشاورزی	۰/۹۲	۰/۳۵	۰/۷۶	۰/۵۳
	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷		بهبود کیفیت زندگی	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۰	۰/۴۷
	بهبود کیفیت زندگی	۰/۲۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴		گسترش	۰/۲۸	۰/۲۲	۰/۸۰	۰/۶۷
	گسترش	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۲۰	۰/۶۵		فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	۰/۶۵
	فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۴۱	۰/۳۴		تعامل	۰/۴۵	۰/۳۹	۰/۶۵	۰/۳۴
	تعامل	۰/۲۶	۰/۴۵	۰/۴۱	۰/۶۲		مشارکت	۰/۲۶	۰/۴۵	۰/۷۱	۰/۶۲
	مشارکت	۰/۳۲	۰/۴۴	۰/۴۲	۰/۵۴		امنیت	۰/۳۲	۰/۴۴	۰/۶۵	۰/۶۱
	امنیت	۰/۲۱	۰/۴۳	۰/۵۴	۰/۵۱		آگاهی	۰/۲۱	۰/۳۲	۰/۶۸	۰/۶۰
تورقوزآباد	اعتماد اجتماعی	۰/۵۵	۰/۳۶	۰/۵۱	۰/۶۲	درسون آباد	کاهش فقر	۰/۵۵	۰/۶۰	۰/۵۷	۰/۴۱
	کاهش فقر	۰/۴۴	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸		گسترش	۰/۴۴	۰/۴۲	۰/۶۲	۰/۴۸
	گسترش	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۴۶	۰/۵۳		فعالیت‌های کشاورزی	۰/۷۲	۰/۳۵	۰/۷۴	۰/۴۷
	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۳۱	۰/۶۰	۰/۷۱	۰/۴۷		بهبود کیفیت زندگی	۰/۳۱	۰/۵۰	۰/۷۴	۰/۴۷
	بهبود کیفیت زندگی	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۶۰	۰/۳۴		گسترش	۰/۱۸	۰/۲۲	۰/۵۰	۰/۴۴
	گسترش	۰/۴۲	۰/۴۲	۰/۶۰	۰/۳۴		فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۲	۰/۴۲	۰/۵۰	۰/۴۴

۰/۵۵	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	مشارکت	۰/۵۵	۰/۴۷	۰/۳۱	۰/۷۰	مشارکت	
۰/۴۴	۰/۴۱	۰/۳۹	۰/۴۵	امنیت	۰/۳۴	۰/۴۱	۰/۳۹	۰/۴۵	امنیت	
۰/۶۲	۰/۷۱	۰/۴۵	۰/۳۶	مهاجرت	۰/۶۲	۰/۷۱	۰/۴۵	۰/۳۶	مهاجرت	
۰/۶۵	۰/۴۰	۰/۳۱	۰/۴۰	آگاهی	۰/۷۱	۰/۴۵	۰/۳۶	۰/۲۱	آگاهی	
۰/۴۷	۰/۷۱	۰/۶۰	۰/۳۱	اعتماد اجتماعی	۰/۴۸	۰/۶۲	۰/۴۲	۰/۴۴	اعتماد اجتماعی	
۰/۸۷	۰/۵۳	۰/۴۴	۰/۴۵	کاهش فقر گسترش	۰/۳۲	۰/۵۱	۰/۳۰	۰/۳۸	کاهش فقر گسترش	
۰/۶۸	۰/۷۶	۰/۴۸	۰/۴۳	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۴۸	۰/۶۲	۰/۲۲	۰/۴۶	فعالیت‌های کشاورزی	
۰/۸۳	۰/۵۵	۰/۳۴	۰/۵۶	بهبود کیفیت زندگی	۰/۵۳	۰/۴۶	۰/۲۵	۰/۷۲	بهبود کیفیت زندگی	
۰/۴۷	۰/۷۱	۰/۶۰	۰/۳۱	گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۷۷	۰/۷۱	۰/۵۰	۰/۳۱	گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی	
۰/۳۴	۰/۶۰	۰/۲۲	۰/۲۸	تعامل	۰/۸۴	۰/۶۰	۰/۳۲	۰/۲۳	تعامل	کیبیرآباد
۰/۶۵	۰/۲۰	۰/۳۱	۰/۴۰	مشارکت	۰/۶۵	۰/۴۰	۰/۴۱	۰/۴۰	مشارکت	
۰/۳۴	۰/۴۱	۰/۳۹	۰/۴۵	امنیت	۰/۳۴	۰/۵۱	۰/۵۹	۰/۴۵	امنیت	
۰/۶۲	۰/۴۱	۰/۴۵	۰/۲۶	مهاجرت	۰/۶۲	۰/۷۱	۰/۴۵	۰/۳۶	مهاجرت	
۰/۶۲	۰/۷۱	۰/۴۵	۰/۳۶	آگاهی	۰/۴۷	۰/۷۱	۰/۶۰	۰/۳۱	آگاهی	
۰/۴۸	۰/۶۱	۰/۲۲	۰/۴۵	اعتماد اجتماعی	۰/۶۴	۰/۲۰	۰/۳۱	۰/۴۰	اعتماد اجتماعی	
۰/۴۸	۰/۵۵	۰/۵۴	۰/۲۳	کاهش فقر گسترش	۰/۸۷	۰/۵۷	۰/۵۵	۰/۵۴	کاهش فقر گسترش	
۰/۵۳	۰/۴۴	۰/۳۵	۰/۴۵	فعالیت‌های کشاورزی	۰/۶۸	۰/۷۶	۰/۴۹	۰/۴۷	فعالیت‌های کشاورزی	
۰/۴۷	۰/۷۲	۰/۴۷	۰/۲۱	بهبود کیفیت زندگی	۰/۷۶	۰/۵۶	۰/۲۵	۰/۸۷	بهبود کیفیت زندگی	
۰/۴۴	۰/۴۶	۰/۲۲	۰/۴۲	گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی	۰/۴۷	۰/۷۱	۰/۶۰	۰/۳۱	گسترش فعالیت‌های غیر کشاورزی	
۰/۵۵	۰/۴۰	۰/۲۷	۰/۲۴	تعامل و آگاهی	۰/۳۴	۰/۵۶	۰/۲۲	۰/۲۵	تعامل و آگاهی	قیصرآباد
۰/۴۴	۰/۴۱	۰/۳۹	۰/۴۵	مشارکت	۰/۶۴	۰/۲۰	۰/۳۱	۰/۴۰	مشارکت	
۰/۵۶	۰/۶۵	۰/۴۳	۰/۳۴	امنیت	۰/۳۴	۰/۴۱	۰/۳۹	۰/۴۵	امنیت	
۰/۴۸	۰/۶۲	۰/۶۲	۰/۳۶	مهاجرت	۰/۶۲	۰/۴۱	۰/۴۵	۰/۲۶	مهاجرت	
۰/۴۸	۰/۵۴	۰/۵۱	۰/۲۳	آگاهی	۰/۴۷	۰/۷۱	۰/۶۰	۰/۳۱	آگاهی	
۰/۵۵	۰/۶۲	۰/۴۶	۰/۳۱	اعتماد اجتماعی	۰/۶۴	۰/۲۱	۰/۳۵	۰/۴۲	اعتماد اجتماعی	

منبع: یافته‌های مطالعه



شکل ۷. نقشه تحلیل فضایی مناطق روستایی کهریزک با تأکید بر تحولات اقتصادی و اجتماعی با محوریت عملکرد شوراهای دهیاران

قیصرآباد، کبیرآباد، جهان‌آباد، خیرآباد، تورقوزآباد، عظیم‌آباد) به ترتیب برابر با (۰/۴۵، ۰/۴۳، ۰/۴۴، ۰/۴۴، ۰/۴۱، ۰/۴۶، ۰/۴۴)، سطح بسیار کم تحولات اقتصادی و اجتماعی را نشان می‌دهد. در میان این شاخص‌ها پس از تعیین تابع عضویت و نرمال‌سازی داده‌ها طیف اهمیت بر اساس ترتیب شاخص‌های مورد بررسی و وضعیت آن‌ها در هر یک از روستاها، به ترتیب (گل‌حصار، قمصر، ده‌نو، قلعه‌نوچمن زمین، درسون‌آباد، دوئوه سفلی، جهان‌آباد، خیرآباد، سلمان‌آباد، تورقوزآباد، کبیرآباد، قیصرآباد، عظیم‌آباد، جهان‌آباد) دریافت می‌کنند که بیشترین سطح تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر عملکرد شوراهای دهیاران را در روستای گل‌حصار و کمترین سطح تحولات اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر عملکرد شوراهای دهیاران در روستای جهان‌آباد است.

در استنتاج وضعیت شاخص‌های مورد مطالعه در تعیین رتبه‌بندی مناطق روستایی کهریزک مقدار نافازی نهایی به عنوان خروجی سیستم استنتاج فازی در نرم افزار متلب برای قمصر برابر است با ۰/۶۲ که سطح متوسط تحولات اقتصادی و اجتماعی را بر اساس شاخص‌های مورد مطالعه شرح می‌دهد، برای روستای گل‌حصار برابر است با ۰/۶۴ که سطح متوسط تحولات اقتصادی و اجتماعی را نشان می‌دهد، برای روستای ده‌نو برابر است با ۰/۵۴ که سطح متوسط رو به پایین را نشان می‌دهد، برای روستای درسون‌آباد برابر است با ۰/۵۲، که سطح متوسط رو به پایین را نشان می‌دهد، برای روستای قلعه‌نوچمن زمین برابر است با ۰/۵۳ که سطح متوسط رو به پایین را نشان می‌دهد و برای روستای دوئوه سفلی برابر است با ۰/۵۱ که سطح متوسط رو به پایین تحولات اقتصادی و اجتماعی را نشان می‌دهد، و در نهایت برای روستاهای (اسماعیل‌آباد، سلمان‌آباد،

## نتیجه‌گیری و پیشنهادات

دستیابی به توسعه در مناطق روستایی، وابسته به عوامل متعددی است که از مهم‌ترین آنها، مدیریت نوین روستایی است. از این رو، در کشور ما به دلیل اهمیت و نقش عناصر و ارکان مدیریت نوین روستایی (شوراها و دهیاری‌ها) در رسیدن به توسعه روستاها، وظایفی مخصوصاً در بعد بنیادین اقتصادی و اجتماعی برای ارکات تعریف شده است. نتایج مطالعه حاضر نشان‌دهنده‌ی ارزیابی ضعیف روستاییان بخش کهریزک از عملکرد نهادهای متولی (شوراها و دهیاران) در تحولات اقتصادی و اجتماعی است. نتیجه‌ی حاصل شده با یافته‌های پژوهش (مولائی‌هشجین و همکاران (۱۳۹۶) در روستاهای شهرستان بهشهر، ایمانی و همکاران (۱۳۹۸) در روستاهای بخش مرکزی شهرستان سمیرم) همسو می‌باشد. با وجود ارزیابی ضعیف اکثر روستاییان بخش کهریزک از عملکرد نهادهای متولی، نتایج پژوهش نشان داد، عملکرد شوراها و دهیاران در مناطق روستایی با توجه به تحولات اقتصادی و اجتماعی متفاوت بوده است که در این میان بیشترین اختلاف میانگین از دیدگاه ساکنین مناطق روستایی در بعد اقتصادی، شاخص بهبود کیفیت زندگی می‌باشد و در بعد اجتماعی بیشترین اختلاف میانگین در شاخص مهاجرت می‌باشد. همچنین بر اساس نتایج رتبه‌بندی مناطق روستایی، روستاهای (گل‌حصار، قمصر، ده نو، درسون آباد، قلعه‌نوچمن زمین)، تحولات اقتصادی و اجتماعی متوسط رو به پایین را با تأکید بر مدیریت نوین روستایی را به خود اختصاص داده‌اند، همچنین روستاهای (اسماعیل‌آباد، سلمان‌آباد، قیصرآباد، کبیرآباد، جهان‌آباد، تورقوزآباد، خیرآباد، عظیم‌آباد)، سطح بسیار کم تحولات اقتصادی و اجتماعی را به خود اختصاص داده‌اند.

## منابع

افتخاری، ع. ر. ۱۳۸۹. مدیریت توسعه روستایی (بنیان‌های

بنابراین این نتایج بیانگر این است که مدیریت نوین روستایی در بخش کهریزک با چالش‌های جدی مواجه است و اکثر روستا-های این بخش از حداقل امکانات اولیه برخوردار بوده و فرایند فعلی مدیریت نوین روستایی در محدوده مورد مطالعه به دلیل عدم یکپارچگی عملکردی منجر به ناپایداری سکونتگاه‌ها شده است و ضعف ساختاری و عدم یکپارچگی در نظام مدیریت روستایی منجر به تشدید مشکلات اجتماعی و اقتصادی گردیده است. لذا ضرورت ایجاد می‌کند که با اقدامات مناسب در زمینه روش‌های مدیریت، بسترسازی برای ارائه خدمات مناسب، افزایش پاسخگویی مدیران و توجه به آنها به مشارکت مردم و غیره، برای رفع آسیب‌پذیری و مقابله با این چالش‌ها اقدام نمود. با توجه به نتایج حاصله و آسیب‌شناسی عملکرد متولیان امور روستایی بخش کهریزک، برای اولین گام افزایش میزان رضایتمندی روستایی از عملکرد نهادهای مربوطه پیشنهاد می‌شود. این مهم با افزایش هماهنگی و همکاری میان روستاییان و دست‌اندرکاران نهادهای مربوطه از طریق مشورت و مشارکت دادن روستاییان در انجام طرح‌های مختلف توسعه روستایی، برخورد مناسب با روستاییان، پیگیری مشکلات روستاییان توسط عوامل مدیریتی و در مجموع توجه بیشتر به نیازها و خواسته‌های روستاییان محقق می‌گردد. گام دوم، افزایش میزان آثار متولیان امور روستایی بخش کهریزک بر شاخص‌هایی است که اثرگذاری مثبت و معناداری آنها کم است. این مهم از طریق فراهم کردن زمینه‌ها و تحولات اقتصادی و اجتماعی فراهم می‌گردد. اقدامات فوق می‌تواند در سطح ارتقای مؤلفه‌های مشارکت و اعتماد اجتماعی و غیره مؤثر واقع شود.

نظری)، چاپ اول. تهران، انتشارات سمت.

- عزیمی، آ. و الماسی، ه. ۱۳۹۳. تحلیل عوامل اثرگذار بر تقویت نقش اقتصادی شوراها در سکونتگاه‌های روستایی مورد: روستاهای شهرستان هرسین)، فصلنامه اقتصاد فضا و توسعه روستایی، سال سوم. ۲(۸): ۷۱-۸۶.
- عنابستانی، ع.، پورجمالی جعفرآباد، ا. ۱۳۹۱. برآورد میزان تأثیر پذیری توسعه درونزای روستاها از مدیریت روستایی (مطالعه موردی: دهستان اترک- شهرستان مانه و سلمقان)، جغرافیا فصلنامه علمی و پژوهشی انجمن جغرافیای ایران، ۱۰(۳۵): ۱۶۹-۱۴۷.
- عنابستانی، ع.، حاتمی‌نژاد، ح. ۱۳۹۱. مدیریت نوین روستایی و نقش آن در تحول مسکن با توجه بر عملکرد دهیاران (مطالعه موردی: دهستان میش خاص- شهرستان ایلام)، جغرافیا و برنامه‌ریزی منطقه‌ای. ۲(۲): ۱۲۱-۱۴۰.
- قدیری معصوم، م.، ریاحی، و.، ۱۳۸۳. بررسی محورها و چالش‌های مدیریت روستایی در ایران، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیایی، دانشگاه تهران، دانشکده جغرافیا، ۵: ۱۸-۱.
- مودودی، م.، بوزجمهری، خ.، شایان، ح.، ضیایی، م. ۱۳۹۴. نقش گردشگری در تحولات اقتصادی و اجتماعی روستاهای هدف استان گلستان. مجله جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای، ۲(۲۵): ۱-۲۸.
- مولائی‌هشتجین، ن.، آمار، ت.، حاج‌علیزاده، ا. ۱۳۹۳. چالش‌های مدیریت روستایی از دیدگاه شوراهای اسلامی در ماندگاری جمعیت در روستاهای ناحیه مرکزی اردبیل، جغرافیا فصلنامه علمی پژوهشی و بین‌المللی انجمن جغرافیای ایران، دوره جدید، ۱۲(۴۰).
- مولائی‌هشتجین، ن.، آمارحاجی‌شیرکیا، ت.، باقری، ع. ۱۳۹۶. نقش مدیریت محلی در توسعه اقتصادی نواحی روستایی شهرستان بهشهر. فصلنامه اقتصاد فضا و توسعه روستایی، ۴۶(۲۲): ۱۶۵-۱۷۶.
- مهدوی، د.، کریمی پور، ز. ۱۳۹۱. تدوین الگوی مطلوب مدیریت استعلاجی، ع. ۱۳۹۱. بررسی الگوی مدیریت روستایی ایران با تأکید بر مدیریت محلی و مشارکتی دهیارها، فصلنامه جغرافیا، دوره جدید، ۱۰(۳۲): ۲۳۹-۲۵۸.
- ایمانی، ب. محمدی، ع و نادری، م. ۱۳۹۸. ارزیابی مدیریت نوین روستایی مبتنی بر دیدگاه توسعه پایدار (مورد مطالعه: روستاهای بخش مرکزی شهرستان سمیرم). مهندسی جغرافیای سرزمین، ۳(۵): ۶۷-۸۰.
- برقی، ح. و محمودصالحی، س. ۱۳۹۵. نقش مدیریت نوین روستایی در توسعه پایدار روستایی. مجله راهبرد توسعه. ۴۵: ۲۰۵-۲۳۹.
- پورطاهری، م. همدی مقدم، ی و رکن‌الدین افتخاری، ع. ۱۳۸۹. ارزیابی عملکرد شوراهای اسلامی در توسعه روستایی نمونه موردی: دهستان آلالداغ بجنورد. مدرس علوم انسانی(برنامه‌ریزی و مایش فضا)، ۱۴(۶۸): ۲۳-۳۸.
- رضوانی، م. ر. بدری، س. ع. ترابی، ذ و هاجری، ب. ۱۳۹۶. شناسایی راهکارهای توسعه روستایی با استفاده از چارچوب مشارکتی SOAR- مورد: روستای میغان، فصلنامه اقتصاد فضا و توسعه روستایی، ۵(۱۸): ۲۷-۴۳.
- رضوانی، م. ر. مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی توسعه روستایی در ایران، چاپ اول، نشر قومس، تهران.
- حسینی‌ابری، ح. ۱۳۸۳. مدخلی بر جغرافیای روستایی ایران. چاپ دوم، انتشارات دانشگاه اصفهان.
- سعیدی، ع. ۱۳۷۷. مبانی جغرافیای روستایی، انتشارات سمت.
- سالنامه آماری استان تهران ۱۳۹۵، ص ۱۱؛ شناسنامه آبادی های کشور، شهرستان ری، سرشماری عمومی نفوس و مسکن ۱۳۹۵.
- صیدایی، ا.، جمینی، د.، جمشیدی، ع.، جمشیدی، م. ۱۳۹۳. بررسی و تحلیل عملکرد مدیران نوین روستایی در توسعه روستایی (مطالعه موردی: منطقه اورامانات استان کرمانشاه)، فصلنامه برنامه‌ریزی فضایی، ۴(۴): ۱-۲۴.



- Involvement: Assessing StateCommunity Relations in the Scottish Highlands. *Journal of Rural Studies*. Vol. 18. Issue 3, Pp. 307-32.
- Opare, S. 2007. Strengthening community-based organizations for the challenges of rural development. *Community Development Journal*, 42 (2), 251- 264. Oxford University Press. doi:10.1093/cdj/bsl002.
- Prof. T.P. 2004. Ict and E-Governance for Rural Development Center for Electronic Governance, Indian Institute of Management, Ahmedabad.p134.
- Ramanaidu, S.K .2011. Uncovering the Relationship between Transformational Leadership, Organizational Culture, Affective Commitment and Employee Performance: The Case of a Malaysian Educational Institution. Doctoral Dissertation, University Of Newcastle. Faculty of Business and Law, Newcastle Business School.
- Wang Wenchang.2008.rural management, The Way Out for Tibetan Rural Areas, China tibetology Number (1): 1-94.
- نوین توسعه روستایی ایران. گاهنامه پژوهشی دانشگاه پیام- نور استان چهارمحال و بختیاری، شماره ششم.
- یاسوری، م.، جوان، ف.۱۳۹۴. تحلیل محدودیت‌های تنوع‌بخشی اقتصاد روستایی-مورد: دهستان اشکور علیا، فصلنامه اقتصاد فضا و توسعه روستایی، شماره ۹۸: ۸۱-۹۱.
- Bruckmer, C. & Hilary, T. 2009. Rural Sustainable Development in the Knowledge Society, Ashgate.
- Coleman, J. 2009. Social in the creation of human capital. *American journal of Sociology*, 94:95-120.
- Chilima, G., Nkhoma, B., Charul, G., & Mulwafu, W. 2002. Community based management approach in the management of water resource by different organization in the lake Chilwa Basin Malawi. University and government report. University of Malawi.
- Gibson, K., A. Cahill and D. Mckay .2010. Rethinking the Dynamics of Ruraltransformation: Performing Different Development Pathways in A Philippine Municipality, *Journal of Transactions of the Institute Of British Geographers*, 35 (2): 237-255.
- Moseley, M. J. 2003. Rural development: Principles and practice. Published SAGE. P. 227.
- Mackinnon, D .2002. Rural Governance and Local

---

---

## Role of modern rural management in economic and social developments in rural areas (Case study: the Kahrizak district)

Siavash Ataei<sup>1\*</sup>, Hassan Afrakhteh<sup>2</sup> and Hossein Tavakoli Kojani<sup>3</sup>

Submitted: 28 December 2020

Accepted: 17 March 2021

### Abstract

The purpose of this study is to investigate the role of modern rural management (performance of councils and villagers) in economic and social developments of the Kahrizak rural settlements. The analytical research method is based on library, documentary and field studies. The statistical population of the study consists of residents of the Kahrizak district villages with a large population, a village council and a rural governor. The total population of households in the studied villages is (5913) people. Therefore, 360 families were selected as the sample population based on the Cochran's formula. Moreover, 20 specialists were selected based on subjective sampling. The results of Spearman correlation coefficient and existence of weak correlation indicate that there is no positive and significant relationship between performance of rural governors and village councils and the economic and social developments of Kahrizak rural settlements. Furthermore, results of Mamdani fuzzy ranking for spatial analysis of economic and social developments in rural areas of Kahrizak with emphasis on the performance of councils and villagers showed that the villages (Gol Hesar, Ghamsar, Dehno, Darsonabad, Nouchman Zamin Castle) have been characterized by moderate downward economic and social developments with emphasis on modern rural management. Moreover, the villages (Ismailabad, Salmanabad, Qaisarabad, Kabirabad, Jahanabad, Torquzabad, Khairabad, Azimabad) show a very low level of economic and social development.

**Keywords:** New Rural Management, Economic and Social Developments, Rural Areas, Kahrizak

---

1 - Master of Geography and Rural Planning, Kharazmi University, Tehran, Iran

2 - Professor of Geography and Rural Development, Kharazmi University, Tehran. Iran

3 - PhD. Geography & Rural Planning, Yadgar Imam Branch, Islamic Azad University, Shahr Rey, Iran

(\* - Corresponding author Email: siavash.ataei@gmail.com)

DOI: 10.22048/RDSJ.2021.264673.1902